

Организация процесса взыскания дебиторской задолженности в бюджет Крестецкого муниципального округа

Докладчик: Яковлев Сергей Анатольевич Глава
Крестецкого муниципального округа





НОВГОРОДСКАЯ
ОБЛАСТЬ

Организация процесса взыскания дебиторской задолженности
в бюджет Крестецкого муниципального округа

КАРТОЧКА ПРОЕКТА

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик процесса:

Глава Крестецкого муниципального округа Яковлев Сергей Анатольевич

Периметр проекта:

Комитет по имущественным и земельным отношениям Администрации Крестецкого муниципального округа; отдел бюджетного учета и отчетности Администрации Крестецкого муниципального округа; административно-правовое управление Администрации Крестецкого муниципального округа; комитет финансов Администрации Крестецкого муниципального округа.

Границы проекта:

От выявления должников с просроченной дебиторской задолженностью до закрытия работы с задолженностью (поступление средств в бюджет или списание безнадежной задолженности).

Владелец процесса:

Христофорова Ольга Валентиновна

Заместитель Главы администрации муниципального округа

Руководитель проекта:

Яковлев Сергей Анатольевич

Глава Крестецкого муниципального округа

Команда проекта:

Маркова Мария Сергеевна; Матвеева Людмила Владимировна; Ожерельева Ольга Николаевна; Сергачева Наталья Вячеславовна; Ухова Марианна Андреевна; Филиппова Наталья Алексеевна;

3. Цели и плановый эффект

Показатель	База	Цель
Время протекания процесса, раб.дн.	14	10
Количество претензий, направленных должникам, шт.	20	100
Количество проведенных комиссии по выявлению и списания задолженности, шт.	2	4
Количество направленных в суд заявлений о взыскании задолженности, шт.	66	80
Снижение просроченной дебиторской задолженности, %	1	10

2. Обоснование выбора

Описание проблемы:

1. Сокращение поступления доходов в бюджет округа.

2. Риски увеличения безнадежной к взысканию задолженности в связи с истечением срока исковой давности.

3. Длительный процесс взыскания просроченной дебиторской задолженности.

Ключевой риск:

Отсутствие возможности оперативно взыскать задолженность, несет в себе угрозу невыполнения социально значимых проектов муниципального округа.

4. Ключевые события проекта

Наименование	Начало	Окончание
Старт проекта	10.02.2025	
1. Диагностика и целевое состояние	10.02.2025	10.03.2025
1.1. Разработка текущей карты процесса	10.02.2025	19.02.2025
1.2. Сбор фактических данных	10.02.2025	21.02.2025
1.3. Разработка целевой карты процесса	24.02.2025	10.03.2025
1.4. Разработка плана мероприятий	24.02.2025	10.03.2025
2. Реализация плана мероприятий по улучшению	11.03.2025	10.04.2025
2.1. Совещание по защите подходов внедрения	11.04.2025	11.04.2025
2.2. Внедрение мероприятий	12.04.2025	10.04.2025
3. Анализ результатов и закрытие проекта	11.04.2025	19.05.2025
3.1. Мониторинг достигнутых результатов	11.04.2025	10.05.2025
3.2. Оформление карты достигнутого состояния процесса	11.05.2025	11.05.2025
3.3. Разработка стандарта/норматива и тиражирование	12.05.2025	16.05.2025
3.4. Закрытие проекта (отчет руководителю)	17.05.2025	19.05.2025

Глава Крестецкого м.о.

С.А. Яковлев

Руководитель проекта

С.А. Яковлев

Куратор от проектного офиса

О.Л. Лукина

ВЛАДЕЛЕЦ ПРОЦЕССА



Христофорова Ольга Валентиновна

Заместитель Главы администрации муниципального округа

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА



Яковлев Сергей Анатольевич

Глава Крестецкого муниципального округа

КОМАНДА ПРОЕКТА



Маркова Мария Сергеевна

Главный специалист отдела бухгалтерского учета и отчетности Администрации муниципального округа



Матвеева Людмила Владимировна

Начальник отдела бюджетного учёта и отчётности, главный бухгалтер комитета финансов Администрации Крестецкого муниципального округа



Ожерельева Ольга Николаевна

Начальник административно - правового управления Администрации муниципального округа



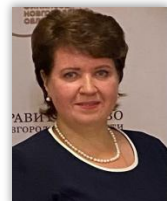
Сергачева Наталья Вячеславовна

Начальник отдела бухгалтерского учета и отчетности, главный бухгалтер Администрации муниципального округа



Ухова Марианна Андреевна

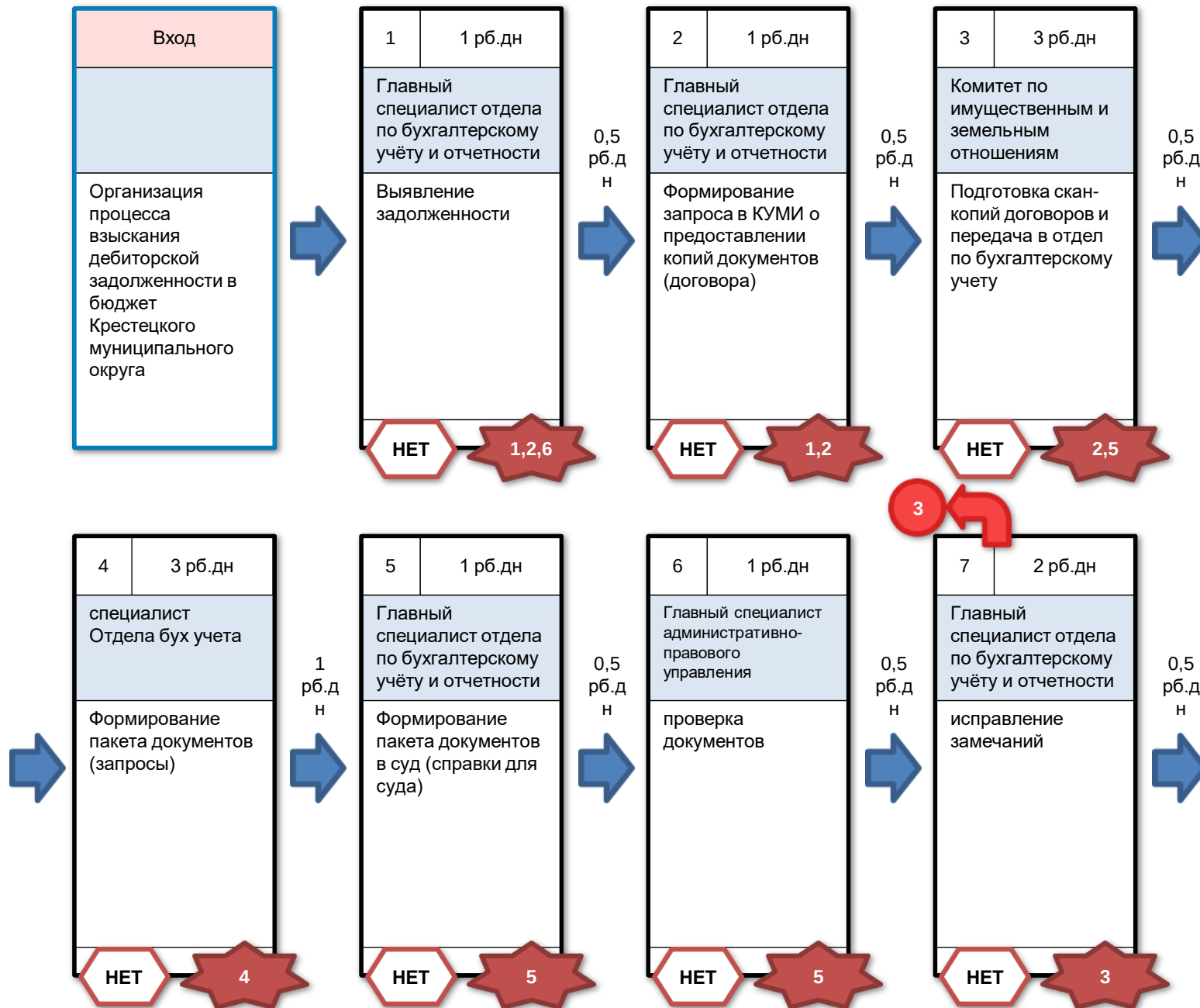
Председатель комитета по имущественным и земельным отношениям Администрации муниципального округа



Филиппова Наталья Алексеевна

Председатель комитета финансов Администрации Крестецкого муниципального округа

КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



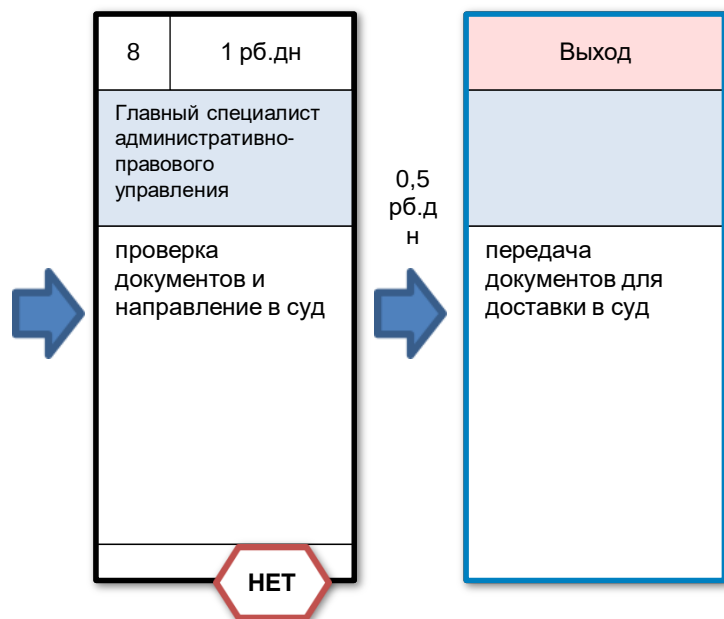
Время протекания процесса:
14 рб.дн

Проблемы:

- Отсутствие персональных данных (паспортные данные, СНИЛС, ИНН, контактный телефон т.п.) - в некоторых случаях, при совершении актов гражданского состояния
- Ведение реестра договоров в бумажном журнале
- Возврат документов на доработку
- Низкое качество копий документов, нечитаемые копии документов
- Недостаточно эффективное взаимодействие структурных подразделений администрации
- Снижение дисциплины населения по внесению арендных платежей

Легенда:





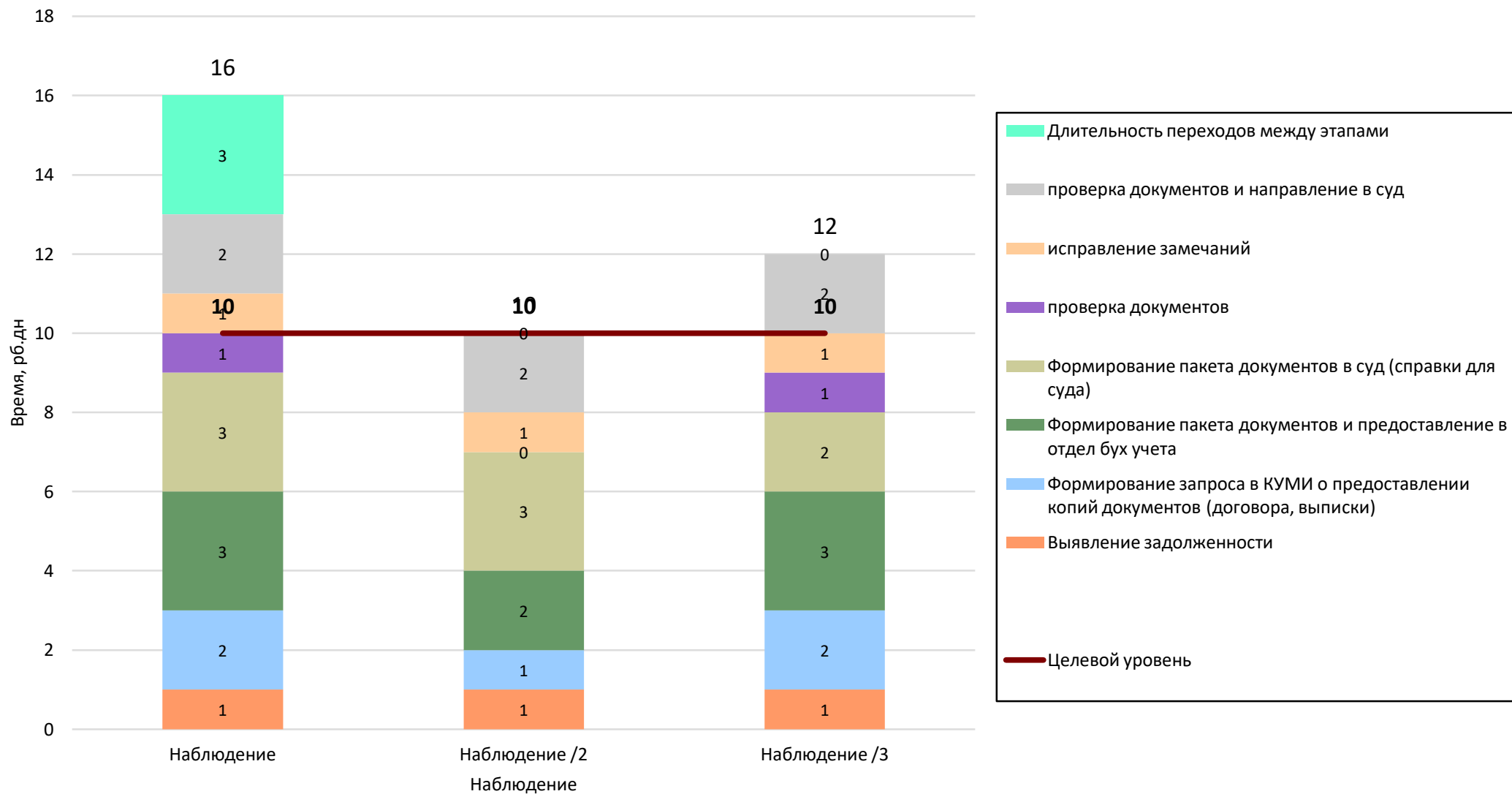
Время протекания процесса:
14 рб.дн

Проблемы:

1. Отсутствие персональных данных (паспортные данные, СНИЛС, ИНН, контактный телефон т.п.) - в некоторых случаях, при совершении актов гражданского состояния
2. Ведение реестра договоров в бумажном журнале
3. Возврат документов на доработку
4. Низкое качество копий документов, нечитаемые копии документов
5. Недостаточно эффективное взаимодействие структурных подразделений администрации
6. Снижение дисциплины населения по внесению арендных платежей

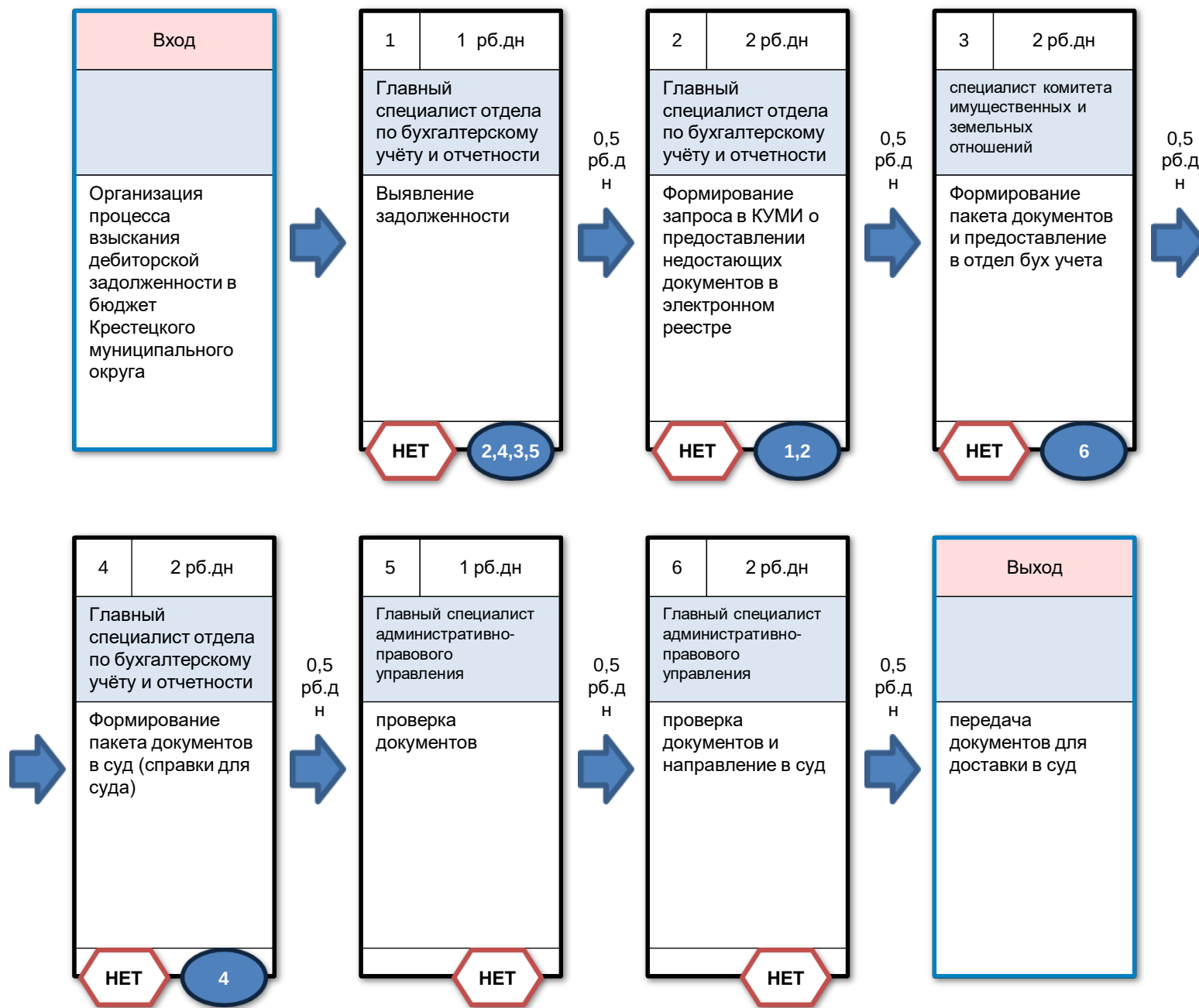
Легенда:





n/n	Проблема	Причина	Решение
1	Ведение реестра договоров в бумажном журнале	Отсутствие договоров (ранее заключенных) в электронном виде в отделе по бухгалтерскому учёту	Формирование электронного архива договоров
2	Недостаточно эффективное взаимодействие структурных подразделений администрации	Неконструктивная коммуникация, рассинхронизация процессов	Разработка распоряжения администрации "Об утверждении порядка взаимодействия структурных подразделений Администрации Крестецкого муниципального округа по реализации полномочий по взысканию дебиторской задолженности по платежам в бюджет, пеням и штрафам по ним".
3	Снижение дисциплины населения по внесению арендных платежей	Отсутствие актуальной информации для населения об изменении в реквизитах для перечисления платежей	1) Проведение информационной работы с населением. 2) Проведение заседаний комиссии по увеличению поступлений доходов в бюджет Крестецкого муниципального округа, с приглашением неплательщиков. 3) Установление причин образования долга с целью дальнейшего урегулирования вопроса погашения задолженности (рассрочка, отсрочка платежей). 4) Внедрение электронной отправки квитанций об оплате 5) Внедрение обмена данных с электронной системой ГИС ГМП, платежной системой СБЕРБАНК
4	Наличие просроченной дебиторской задолженности населения по платежам с истекшим сроком исковой давности	Возвращение судебных приказов, исполнительных документов с ФССП без исполнения (ввиду невозможности взыскания).	1) Списание задолженности, имеющей признаки нереальной к взысканию, по решению соответствующих комиссий.
5	Низкое качество копий документов, нечитаемые копии документов	Плохое качество оригинала, сканирование копии документа	Разработка чек-листа копирования/сканирования документов
6	Отсутствие персональных данных (паспортные данные, СНИЛС, ИНН, контактный телефон т.п.) - в некоторых случаях, при совершении актов гражданского состояния	Невнимательность сотрудника при внесении данных	Актуализация реестра действующих (ранее заключенных) договоров

КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:
10 рб.дн

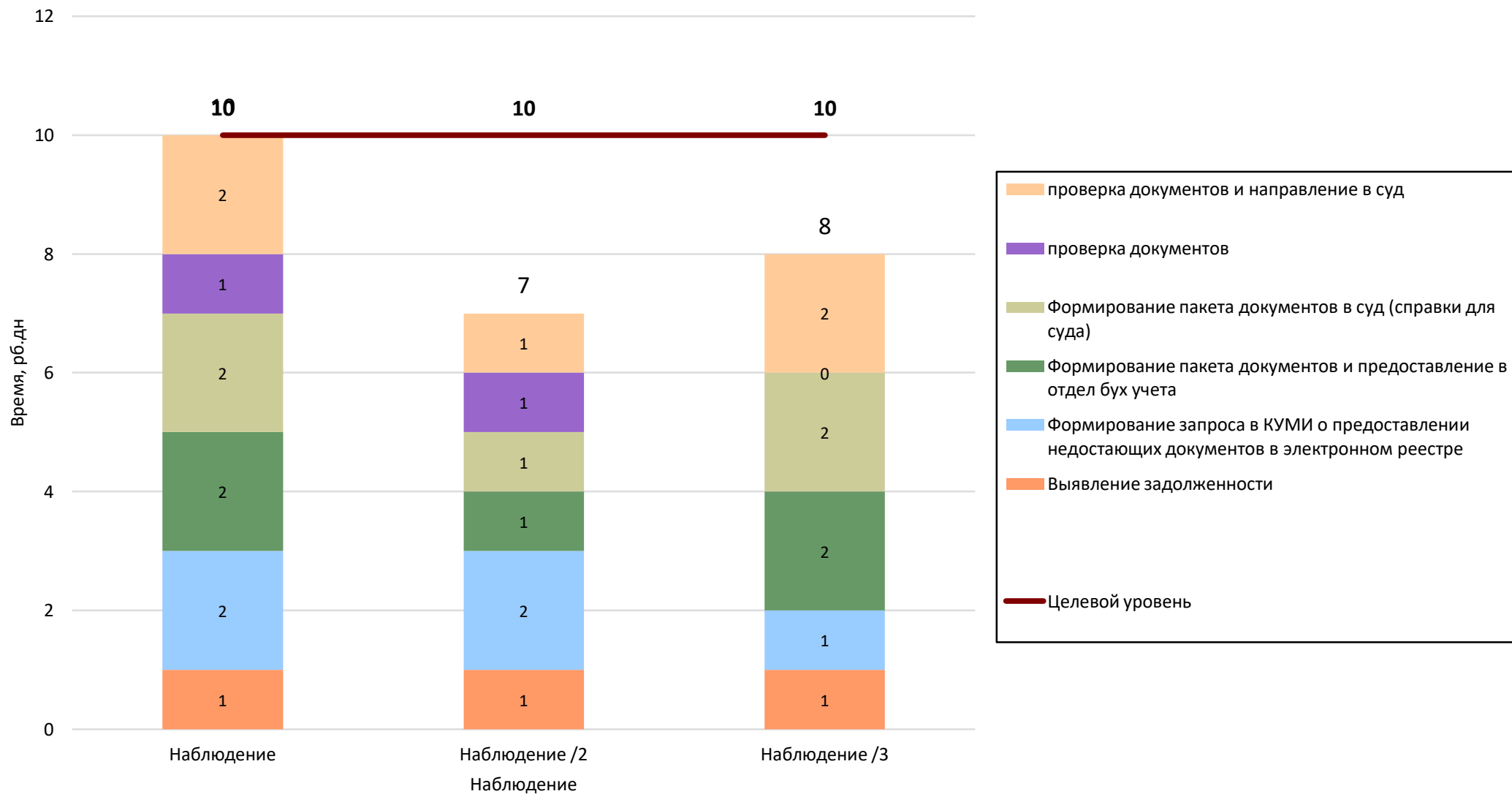
Предлагаемые решения:

1. Актуализация реестра действующих (ранее заключенных) договоров
2. Разработка распоряжения администрации "Об утверждении порядка взаимодействия структурных подразделений Администрации Крестецкого муниципального округа по реализации полномочий по взысканию дебиторской задолженности по платежам в бюджет, пеням и штрафам по ним".
3. 1) Проведение информационной работы с населением.
2) Проведение заседаний комиссии по увеличению поступлений доходов в бюджет Крестецкого муниципального округа, с приглашением неплательщиков.
3) Установление причин образования долга с целью дальнейшего урегулирования вопроса погашения задолженности (рассрочка, отсрочка платежей).
4) Внедрение электронной отправки квитанций об оплате
5) Внедрение обмена данных с электронной системой ГИС ГМП, платежной системой СБЕРБАНК
4. 1) Списание задолженности, имеющей признаки нереальной к взысканию, по решению соответствующих комиссий.
5. Формирование электронного архива договоров
6. Разработка чек-листа копирования/сканирования документов

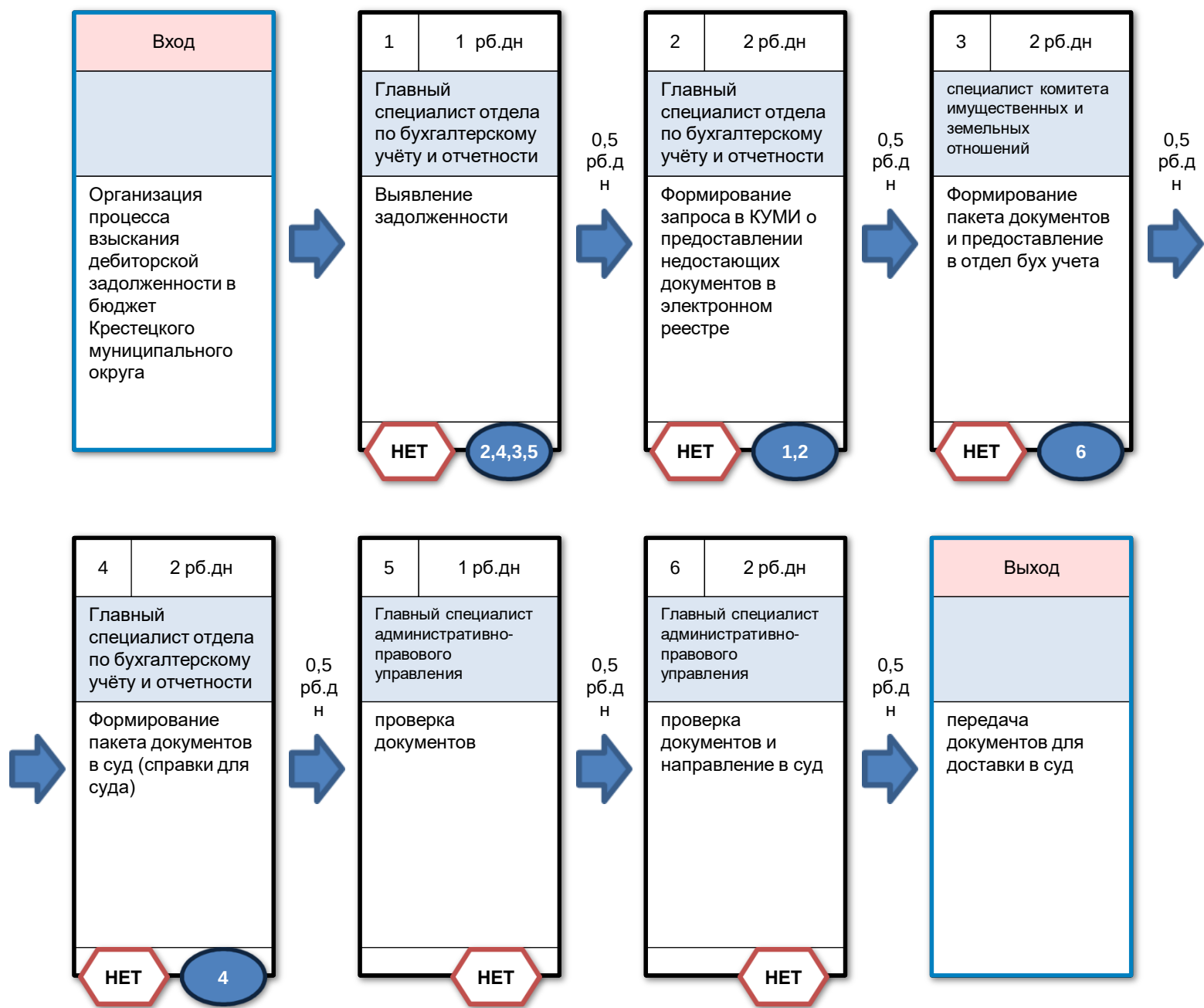
Легенда:



пп	Задача, Ответственный	План	Факт	Замечания	Статус
1	Проведение информационной работы с населением (Ответственный: Филиппова Наталья Алексеевна)	01.03.2025	01.03.2025		●
2	Проведение заседаний комиссии по увеличению поступлений доходов в бюджет Крестецкого муниципального округа (Ответственный: Филиппова Наталья Алексеевна)	01.03.2025	01.03.2025		●
3	В ходе работы с должниками выявление уважительных причин образования долга с целью дальнейшего урегулирования вопроса погашения задолженности (Ответственный: Филиппова Наталья Алексеевна)	01.03.2025	01.03.2025		●
4	Разработка распоряжения администрации "Об утверждении порядка взаимодействия структурных подразделений Администрации Крестецкого муниципального округа по реализации полномочий по взысканию дебиторской задолженности по платежам в бюджет, пеням и штрафам по ним". (Ответственный: Ожерельева Ольга Николаевна)	01.05.2025	01.05.2025		●
5	Списание задолженности, имеющей признаки нереальной к взысканию, по решению соответствующих комиссий. (Ответственный: Маркова Мария Сергеевна)	01.05.2025	01.05.2025		●
6	Актуализация реестра действующих (ранее заключенных) договоров (Ответственный: Маркова Мария Сергеевна)	12.05.2025	12.05.2025		●
7	Внедрение электронной отправки квитанций об оплате (Ответственный: Маркова Мария Сергеевна)	12.05.2025	12.05.2025		●
8	Формирование электронного архива договоров (Ответственный: Маркова Мария Сергеевна)	12.05.2025	12.05.2025		●
9	Внедрение обмена данных с электронной системой ГИС ГМП, платежной системой СБЕРБАНК (Ответственный: Маркова Мария Сергеевна)	12.05.2025	12.05.2025		●



КАРТА ДОСТИГНУТОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:
10 рб.дн

Легенда:



Проблема



Решение



Возврат к
предыдущему
этапу



Длительность
по регламенту



Длительность
по регламенту

пп	Показатель	База	Цель	Факт	Комментарий
1	Время протекания процесса, раб.дн.	14	10	10	
2	Количество претензий, направленных должникам, шт.	20	100	100	
3	Количество проведенных комиссии по выявлению и списания задолженности, шт.	2	4	4	
4	Количество направленных в суд заявлений о взыскании задолженности, шт.	66	80	80	
5	Снижение просроченной дебиторской задолженности, %	1	10	10	Просроченная задолженность сократилась на 257,0 тыс. рублей за 3 месяца

Решение:

Заккрыть проект

ПРИЛОЖЕНИЯ

n/n	Наименование мероприятия	Эффект от мероприятия
1	Актуализация реестра действующих (ранее заключенных) договоров	Реестр договоров в программном комплексе "Барс-имущество" позволяет быстро находить договора и формировать отчетность
2	Формирование электронного архива договоров	В актуальном виде поддерживаются данные о всех действиях договорах при работе в программном комплексе "Барс-имущество", сокращено время протекания процесса с 14 до 10 рабочих дней за счет удобного поиска информации и обеспечения межведомственного доступа
3	Проведение заседаний комиссии по увеличению поступлений доходов в бюджет Крестецкого муниципального округа, с приглашением неплательщиков.	По результатам заседания комиссии увеличение поступлений доходов в бюджет Крестецкого муниципального округа составило 858,0 тыс. рублей; увеличилось количество направленных в суд заявлений о взыскании задолженности с 66 до 80 штук
4	Установление причин образования долга с целью дальнейшего урегулирования вопроса погашения задолженности (рассрочка, отсрочка платежей).	Проводится мониторинг задолженности в отношении договоров аренды земельных участков, по которым ошибочно начислялись платежи. Сокращение в результате перерасчета составило 358,0 тыс. рублей.
5	Внедрение электронной отправки квитанций об оплате; внедрение обмена данных с электронной системой ГИС ГМП, платежной системой СБЕРБАНК	Электронный документооборот, снижение расходов на приобретение конвертов, бумаги и заправку картриджа на 80,0 тыс. рублей
6	Списание задолженности, имеющей признаки нереальной к взысканию, по решению соответствующих комиссий.	Проведен мониторинг по признанию нереальной к взысканию просроченной дебиторской задолженности, в результате выявлена задолженность на сумму 96,0 тыс. рублей.
7	Проведение информационной работы с населением	Получение актуальной информации от населения об их данных, повышение ответственности граждан
8	Разработка распоряжения администрации "Об утверждении порядка взаимодействия структурных подразделений Администрации Крестецкого муниципального округа по реализации полномочий по взысканию дебиторской задолженности по платежам в бюджет, пеням и штрафам по ним"	Налажено межведомственное взаимодействие, обмен информацией

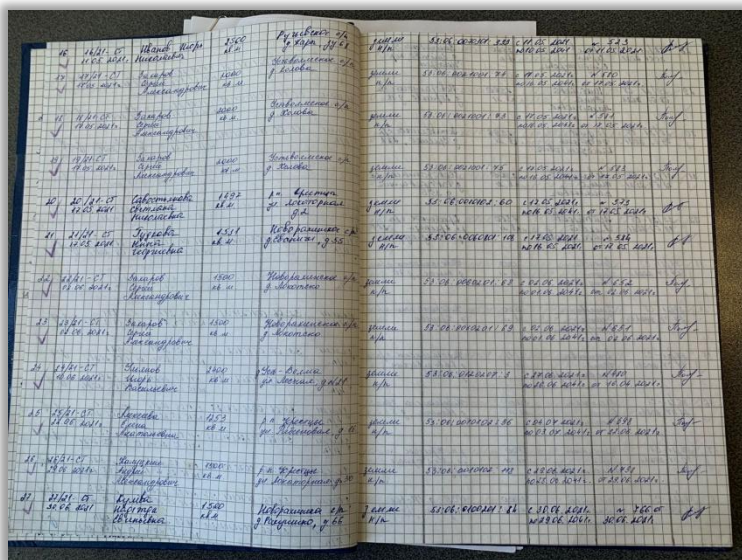
Наименование мероприятия:

Актуализация реестра действующих (ранее заключенных) договоров

Эффект от мероприятия:

Реестр договоров в программном комплексе "Барс-имущество" позволяет быстро находить договора и формировать отчетность

БЫЛО:



СТАЛО:

Markova, Реестр договоров/обязательств. Сервер: Сервер

Групповые отчетные состояния | Сформировать документ

Список | Договор | Расчет | Текст | Архив документов

Наименование компании	Тип договора/обязательства	Номер договора/обязательства	Общая площадь по договору, кв.м.	Дата договора/обязательства	Дата начала аренды (фактического предоставления)	Дата окончания аренды	Сумма обязательств, руб.	Общая задолженность, руб.	Кадастровый номер объекта	Адрес
Иванов Игорь Николаевич	Аренда земельного участка	20/09-ДА3	10000.00	15.06.2020	15.06.2020	14.06.2021	532.50	532.50	53060010302.072	Крестинский городской поселок, земельный участок 445
АО "Участковый Валентин Комаров"	Аренда земельного участка	24/02-ДА3	150.00	26.07.2020	24.04.2020	23.04.2020	1782.35	1981.12	53060110801.104	Крестинский район, Рушево-е сельское поселение, д. Барск, д. 1
Иванова Ирина Николаевна	Аренда земельного участка	41/09-ДА3	28475.00	03.12.2020	03.12.2020	02.12.2021	1516.29	1516.29	53060130405.116	Новгородская область, Крестинский муниципальный район, Крестинский район, Рушево-е сельское поселение, д. Барск, д. 1
Мельникова Елена Анатольевна	Аренда земельного участка	4/02-СТ	1012.00	24.03.2020	24.03.2020	23.03.2040	7041.12	5306.84	530601024.235	р.п. Крестинский, ул. Железнодорожная, земельный участок 27А
Валентин Сергей Юрьевич	Аренда земельного участка	34/02-СТ	1500.00	24.11.2020	24.11.2020	23.11.2040	811.10	10004.68	5306020201.171	р.п. Крестинский, ул. Сельская, земельный участок 88
Иванова Ирина Николаевна	Аренда земельного участка	39/02-ДА3	81140.00	18.11.2020	18.11.2020	17.11.2021	4320.71	4320.71	53060130401.113	Новгородская область, Крестинский муниципальный район, Крестинский район, Рушево-е сельское поселение, д. Барск, д. 1
АО "Транспортно-эксплуатационный Восточный Новгород"	Аренда земельного участка	36/02-ДА3	12.00	10.11.2020	10.11.2020	09.11.2020	47.41	47.41	53060103405.254	Новгородская область, Крестинский муниципальный район, Крестинский район, Рушево-е сельское поселение, д. Барск, д. 1
Алексей Александрович	Аренда земельного участка	35/02-ДА3	7.00	10.11.2020	10.11.2020	09.11.2020	47.41	47.41	53060103405.254	Новгородская область, Крестинский муниципальный район, Крестинский район, Рушево-е сельское поселение, д. Барск, д. 1
Алексей Александрович	Аренда земельного участка	29/02-СТ	688.00	06.11.2020	06.11.2020	05.11.2040	362.92	272.19	53060104103.186	Крестинский район, ул. Советская, земельный участок 12/2
Алексей Александрович	Аренда земельного участка	28/02-СТ	2500.00	22.10.2020	22.10.2020	21.10.2041	2756.66	2067.49	53060092101.20	Крестинский район, д. Тарбеево Новгородского поселения, № 14
Семин Юрий Петрович	Аренда земельного участка	14/02-СТ	1488.00	20.07.2020	14.08.2020	13.08.2040	1682.34	1682.34	53060090802.11	д. Восток Новгородского поселения, № 47
Лукин Евгений Александрович	Аренда земельного участка	27/02-СТ	2500.00	08.09.2020	02.08.2020	01.08.2040	2541.36	4097.38	53060110404.170	Крестинский район, с/п. Рушево-е, д. Барск, земельный участок 2
Кузнецов Дмитрий Сергеевич	Аренда земельного участка	26/02-СТ	2483.00	07.08.2020	07.08.2020	06.08.2040	1478.11	12371.67	53060020801.62	Крестинский район, д. Новая Рудня Новгородского поселения, д. 1
Гуреев Александр Александрович	Аренда земельного участка	25/02-СТ	1500.00	14.08.2020	14.08.2020	13.08.2040	3128.30	1086.12	53060102025.233	Крестинский район, с/п. Рушево-е, д. Барск, земельный участок 40
Павлов Дмитрий Сергеевич	Аренда земельного участка	23/02-СТ	955.00	12.08.2020	30.08.2020	29.08.2040	1001.90	0.00	53060091010.36	Новгородская область, Крестинский район, д. Шумихино № 25
Маслов Алексей Васильевич	Аренда земельного участка	24/02-СТ	750.00	12.08.2020	24.08.2020	23.08.2040	932.55	932.55	53060092401.34	Крестинский район, д. Болотово Новгородского поселения, № 14
Сидорова Надежда Михайловна	Аренда земельного участка	20/02-СТ	2500.00	09.08.2020	09.08.2020	08.08.2040	2328.87	4.82	53060110404.167	Крестинский муниципальный район, Рушево-е сельское поселение, д. Барск, д. 1
Сидорова Надежда Михайловна	Аренда земельного участка	19/02-СТ	2500.00	09.08.2020	09.08.2020	08.08.2040	2327.20	2327.20	53060110404.169	Крестинский муниципальный район, Рушево-е сельское поселение, д. Барск, д. 1
Сидорова Надежда Михайловна	Аренда земельного участка	17/02-СТ	2500.00	09.08.2020	09.08.2020	08.08.2040	2325.62	2325.62	53060110404.168	Крестинский муниципальный район, Рушево-е сельское поселение, д. Барск, д. 1
Сидорова Надежда Михайловна	Аренда земельного участка	17/02-СТ	2500.00	09.08.2020	09.08.2020	08.08.2040	2324.05	2324.05	53060110404.166	Крестинский муниципальный район, Рушево-е сельское поселение, д. Барск, д. 1
КП "Почта России"	Аренда земельного участка	15/02-ДА3	10000.00	20.07.2020	20.07.2020	19.07.2021	1991.95	2355.93	53060090801.033	Новгородская область, Крестинский муниципальный район, Новорусский район, с/п. Рушево-е, д. Барск, земельный участок 44
Басов Сергей Николаевич	Аренда земельного участка	23/02-ДА3	216.00	20.07.2020	20.07.2020	19.07.2021	466.83	1166.71	53060101038.6	р.п. Крестинский, ул. Советская, д. 54
Иванов Игорь Николаевич	Аренда земельного участка	19/02-ДА3	29000.00	15.06.2020	14.06.2021	13.06.2021	1544.25	1544.25	53060102025.196	Крестинский район, с/п. Рушево-е, д. Барск, земельный участок 16
Володина СВ. М.А., А.С.	Аренда земельного участка	15/02-СТ	1027.00	08.08.2020	08.08.2020	07.08.2040	966.44	0.00	53060104020.027	Крестинский район, с/п. Рушево-е, д. Барск, земельный участок 16
Иванова Елена Александровна	Аренда земельного участка	15/02-ДА3	995.00	02.06.2020	08.07.2020	07.07.2040	1024.34	1024.34	53060090801.102	Крестинский район, д. Восток Лоповского с/п.
Шилова Светлана Александровна	Аренда земельного участка	14/02-ДА3	1997.00	26.05.2020	15.04.2020	14.04.2040	2062.72	2062.72	53060101031.36	Новгородская область, Крестинский район, д. Восток Лоповского с/п.
Климов Павел Александрович	Аренда земельного участка	14/02-СТ	1806.00	23.05.2020	14.05.2020	13.05.2040	2040.30	0.34	53060104020.027	Новгородская область, Крестинский район, д. Восток Лоповского с/п.
АО "ТБС"	Аренда земельного участка	12/02-ДА3	294.00	19.05.2020	29.03.2020	28.03.2020	926.54	2183.93	53060110801.071	Новгородская область, Крестинский район, д. Барск, Рушево-е сельское поселение, д. Барск, д. 1
Шилова Светлана Александровна	Аренда земельного участка	12/02-СТ	1799.00	13.05.2020	12.05.2020	11.05.2040	1995.78	5987.34	53060102025.171	Новгородская область, Крестинский район, д. Восток Лоповского с/п.
Тихонов Сергей Михайлович	Аренда земельного участка	12/02-СТ	1603.00	13.05.2020	26.04.2020	25.04.2040	1087.25	1087.25	53060092025.055	Новгородская обл., р.п. Крестинский, с/п. Зайцево, д. Зайцево, ул. Советская
Иванова Елена Александровна	Аренда земельного участка	11/02-СТ	2335.00	08.04.2020	31.03.2040	30.03.2040	2649.10	2649.10	53060091703.53	Новгородская область, Крестинский район, д. Орехово, Новгородский район, с/п. Рушево-е, д. Барск, земельный участок 16
КП "Почта России"	Аренда земельного участка	8/02-СТ	200.00	31.03.2020	31.03.2020	30.03.2040	2766.49	2766.49	53060091020.168	Крестинский муниципальный район, Новгородское сельское поселение, д. Барск, д. 1

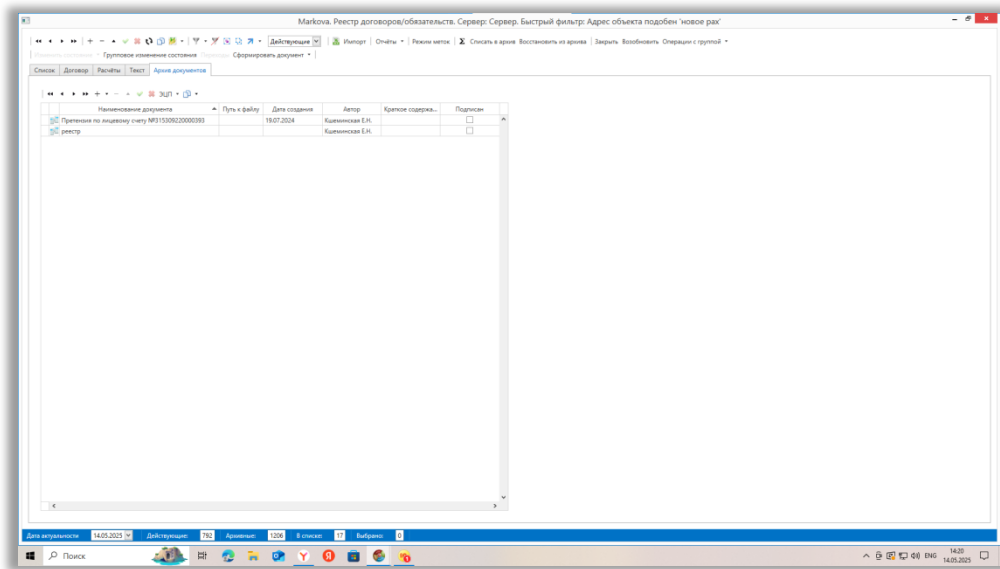
Наименование мероприятия:

Формирование электронного архива договоров

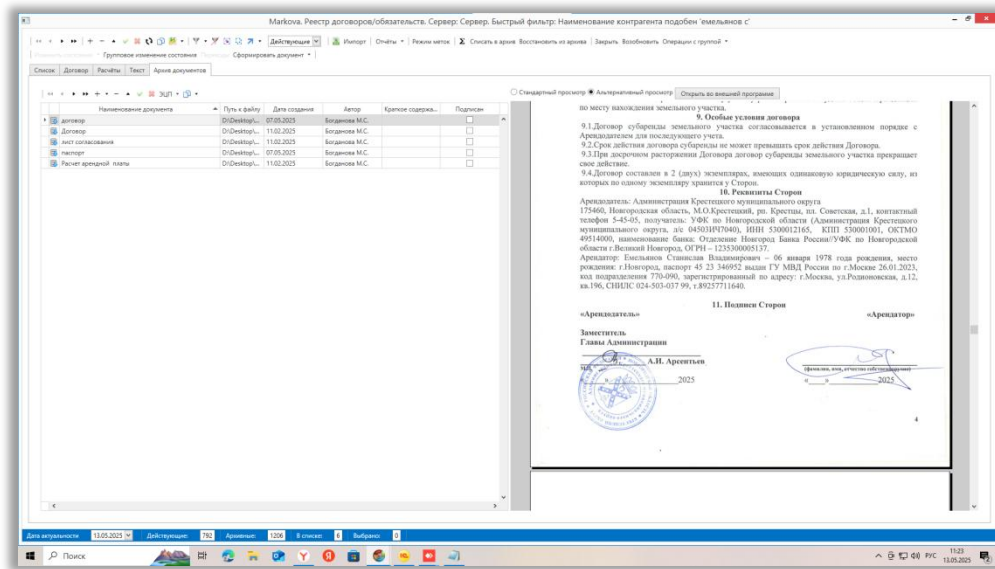
Эффект от мероприятия:

В актуальном виде поддерживаются данные о всех действиях договорах при работе в программном комплексе "Барс-имущество", сокращено время протекания процесса с 14 до 10 рабочих дней за счет удобного поиска информации и обеспечения межведомственного доступа

БЫЛО:



СТАЛО:



Наименование мероприятия:

Проведение заседаний комиссии по увеличению поступлений доходов в бюджет Крестецкого муниципального округа, с приглашением неплательщиков.

Эффект от мероприятия:

По результатам заседания комиссии увеличение поступлений доходов в бюджет Крестецкого муниципального округа составило 858,0 тыс. рублей; увеличилось количество направленных в суд заявлений о взыскании задолженности с 66 до 80 штук



Наименование мероприятия:

Установление причин образования долга с целью дальнейшего урегулирования вопроса погашения задолженности (рассрочка, отсрочка платежей).

Эффект от мероприятия:

Проводится мониторинг задолженности в отношении договоров аренды земельных участков, по которым ошибочно начислялись платежи. Сокращение в результате перерасчета составило 358,0 тыс. рублей.

Markova. Реестр договоров/обязательств. Сервер: Сервер

Имя файла: ... Групповое изменение состояния: ... Сформировать документ: ...

Список Договоры Расчеты Текст Архив документов

Наименование контрагента	Тип договора/обязательства	Номер договора/обязательства	Общая площадь по договору, кв.м.	Дата договора/обязательства	Дата начала аренды (фактического предоставления)	Дата окончания аренды	Сумма обязательств, руб.	Общая индентификация, руб.	Кадастровый номер объекта	Адрес
Иванов Игорь Николаевич	Аренда земельного участка	20/20-ДА3	10000,00	15.06.2020	15.06.2020	14.06.2023	532,90	532,90	53/06/0010502-272	Крестецкое городское поселение, земельный участок 44с/01
АО "Национальная Башенная Компания"	Аренда земельного участка	24/20-ДА3	120,00	20.07.2020	24.04.2020	23.04.2030	3782,26	1891,12	53/06/0110801-104	Крестецкий район, Ручьевское сельское поселение, д. Борок, цент
Иванов Игорь Николаевич	Аренда земельного участка	41/20-ДА3	28475,00	03.12.2020	03.12.2020	02.12.2023	1516,29	1516,29	53/06/0130405-116	Новгородская область, Крестецкий муниципальный район, Кресте
Мельникова Елена Анатольевна	Аренда земельного участка	4/20-СТ	1012,00	24.03.2020	24.03.2020	23.03.2040	7041,12	-5280,84	53/06/010324-255	р.п. Крестцы, ул. Железнодорожная, земельный участок 27А
Валонен Сергей Арсенович	Аренда земельного участка	34/20-СТ	1500,00	24.11.2020	24.11.2020	23.11.2040	811,10	10936,68	53/06/010201-175	р.п. Крестцы, улица Степная, земельный участок 6В
Иванов Игорь Николаевич	Аренда земельного участка	39/20-ДА3	81140,00	18.11.2020	18.11.2020	17.11.2023	4320,71	4320,71	53/06/0130404-113	Новгородская область, Крестецкий муниципальный район, Кресте
АО "Газпром газораспределение Великий Нов...	Аренда земельного участка	36/20-ДА3	12,00	10.11.2020	10.11.2020	09.11.2069	47,41	47,41	53/06/010345-254	Новгородская область, Крестецкий муниципальный район, Кресте
АО "Газпром газораспределение Великий Нов...	Аренда земельного участка	35/20-ДА3	7,00	10.11.2020	10.11.2020	09.11.2069	42,74	42,74	53/06/010345-290	Новгородская область, Крестецкий муниципальный район, Кресте
Алексей Александрович	Аренда земельного участка	29/20-СТ	658,00	06.11.2020	06.11.2020	05.11.2040	342,92	-272,19	53/06/0010413-186	Крестцы, улица Новаторов, земельный участок 12/2
Аристов Александр Владимирович	Аренда земельного участка	28/20-СТ	2500,00	22.10.2020	22.10.2020	21.10.2041	2756,66	-2067,49	53/06/0092101-20	Крестецкий район, д. Табеево Новоравнинского поселения, № 1А
Осипов Юрий Петрович	Аренда земельного участка	16/20-СТ	1689,00	20.07.2020	14.08.2020	13.08.2040	1692,34	1692,34	53/06/0060802-11	д. Еваничи Новоравнинского поселения, № 47-а
Лукина Светлана Эриковна	Аренда земельного участка	27/20-СТ	2500,00	08.09.2020	02.09.2020	01.09.2040	2341,36	4097,38	53/06/0110404-170	Крестецкий р-н, с/п. Ручьевское, д. Буды, земельный участок 3
Кутуп Заурда Валикович	Аренда земельного участка	26/20-СТ	2483,00	07.09.2020	07.09.2020	06.09.2040	2478,11	12371,67	53/06/0020801-62	Крестецкий район, д. Новое Рядно Устьинского поселения, д. 1
Горюхино Александр Александрович	Аренда земельного участка	25/20-СТ	1500,00	14.08.2020	14.08.2020	13.08.2040	2528,30	-1896,22	53/06/0130205-233	Крестецкое городское поселение, село Ямская Слобода, улица 40
Павлов Дмитрий Олегович	Аренда земельного участка	23/20-СТ	905,00	12.08.2020	30.09.2020	29.09.2040	1001,90	0,00	53/06/0091501-36	Новгородская область, Крестецкий район, д. Штиловичи № 25
Маслов Ярослав Николаевич	Аренда земельного участка	24/20-СТ	750,00	12.08.2020	24.08.2020	23.08.2040	932,55	932,55	53/06/0092401-36	Крестецкий район, д. Болосово Новоравнинского поселения, №
Сидорова Надежда Михайловна	Аренда земельного участка	20/20-СТ	2500,00	05.08.2020	05.08.2020	04.08.2040	2328,87	4,62	53/06/0110404-167	Крестецкий муниципальный район, Ручьевское сельское поселени
Сидорова Надежда Михайловна	Аренда земельного участка	19/20-СТ	2500,00	05.08.2020	05.08.2020	04.08.2040	2327,20	2327,20	53/06/0110404-168	Крестецкий муниципальный район, Ручьевское сельское поселени
Сидорова Надежда Михайловна	Аренда земельного участка	18/20-СТ	2500,00	05.08.2020	05.08.2020	04.08.2040	2325,62	2325,62	53/06/0110404-166	Крестецкий муниципальный район, Ручьевское сельское поселени
Сидорова Надежда Михайловна	Аренда земельного участка	17/20-СТ	2500,00	05.08.2020	05.08.2020	04.08.2040	2324,05	4640,10	53/06/0110404-166	Крестецкий муниципальный район, Ручьевское сельское поселени
КП Полишин Михаил Федорович	Аренда земельного участка	21/20-ДА3	100000,00	20.07.2020	20.07.2020	01.07.2025	1901,95	2535,93	53/06/0060801-353	Новгородская область, Крестецкий муниципальный район, Новор
Валонен Сергей Николаевич	Аренда земельного участка	23/20-ДА3	216,00	20.07.2020	20.07.2020	19.07.2069	4666,83	1166,71	53/06/010103-86	р.п. Крестцы, ул. Полевая, д.54
Иванов Игорь Николаевич	Аренда земельного участка	19/20-ДА3	29000,00	15.06.2020	15.06.2020	14.06.2023	1544,25	1544,25	53/06/010505-196	Крестецкий муниципальный район, Крестецкое городское поселе
Васильев С.В., М.А., А.С.	Аренда земельного участка	15/20-СТ	10207,00	08.06.2020	08.06.2020	07.06.2069	566,44	0,00	53/06/010450-207	р.п. Крестцы, улица Гоголя, земельный участок 16
Иванова Екатерина Александровна	Аренда земельного участка	15/20-ДА3	995,00	02.06.2020	08.07.2020	07.07.2040	1024,34	1024,34	53/06/0060801-102	Крестецкий район, д. Еваничи Локотского с/п
Швец Олег Евгеньевич	Аренда земельного участка	14/20-ДА3	1997,00	26.05.2020	15.04.2020	14.04.2040	2092,72	2092,72	53/06/0101001-36	Новгородская область, Крестецкий район, д. Зависича Соинского
Камин Вит	Аренда земельного участка	14/20-СТ	1836,00	25.05.2020	14.09.2020	13.09.2040	2049,30	-434	53/06/010201-99	Новгородская область, Крестецкий район, д. Великая Ива Устье
АО "ТБС"	Аренда земельного участка	13/20-ДА3	284,00	19.05.2020	29.03.2020	28.03.2030	9246,34	2183,93	53/06/0110801-102	Новгородская область, Крестецкий район, д. Борки Ручьевского п
Шамов Дмитрий Валерьевич	Аренда земельного участка	12/20-СТ	1799,00	13.05.2020	13.05.2020	12.05.2040	1995,78	5887,34	53/06/0102021-73	Новгородская область, Крестецкий район, д.Усть - Волма, ул. Сове
Тришин Сергей Михайлович	Аренда земельного участка	13/20-СТ	1003,00	13.05.2020	26.04.2020	25.04.2040	1087,25	1087,25	53/06/0090309-55	Новгородская обл., р-н Крестецкий, с/п. Защитское, д.Защитное, ул.
Иванова Марина Владимировна	Аренда земельного участка	11/20-СТ	2335,00	08.04.2020	01.04.2020	31.03.2040	2649,10	2649,10	53/06/0091703-53	Новгородская область, Крестецкий район, д. Ормичи Новоравнин
КП Ратникова Феликс Шипар оглы	НТО	2	21,20	03.04.2020	03.04.2020	02.04.2025	16571,23	0,00	НТО	р.п. Крестцы ул. Лесная
Емельянов Станислав Владимирович	Аренда земельного участка	8/20-СТ	2500,00	31.03.2020	31.03.2020	30.03.2040	2596,49	2596,49	53/06/0091702-186	Крестецкий муниципальный район, Новоравнинское сельское посе

Дата актуальности: 13.05.2025 Действующие: 792 Архивные: 1206 8 списки: 792 Выбрано: 0

Наименование мероприятия:

Внедрение электронной отправки квитанций об оплате; внедрение обмена данных с электронной системой ГИС ГМП, платежной системой СБЕРБАНК

Эффект от мероприятия:

Электронный документооборот, снижение расходов на приобретение конвертов, бумаги и заправку картриджа на 80,0 тыс. рублей

БЫЛО:

СТАЛО:

[illegible][illegible]

Наименование мероприятия:

Списание задолженности, имеющей признаки нереальной к взысканию, по решению соответствующих комиссий.

Эффект от мероприятия:

Проведен мониторинг по признанию нереальной к взысканию просроченной дебиторской задолженности, в результате выявлена задолженность на сумму 96,0 тыс. рублей.

Согласовано: _____ Утверждено: _____

Руководитель (уполномоченное лицо) (наименование главного администратора доходов бюджета (учредителя))

ГЛАВА КРЕСТЦЕГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА (должность) (подпись) (расшифровка подписи) 20.07.2025 г.

Яковлев С. А. (расшифровка подписи)

АКТ № 006П-000001

о признании безнадежной к взысканию задолженности по доходам

17 июля 2025 г.

Учреждение АДМИНИСТРАЦИЯ КРЕСТЦЕГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА НОВГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

Обособленное подразделение

Структурное подразделение

Главный администратор доходов бюджета (Учредитель) АДМИНИСТРАЦИЯ КРЕСТЦЕГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА НОВГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

Наименование бюджета Бюджет Крестцкого муниципального округа

Единица измерения: руб (с точностью до второго десятичного знака)

Документ-основание о создании комиссии РАСПОРЯЖЕНИЕ

Результаты акта, которым установлен порядок принятия решения

Инвентаризационная опись расчетов по поступлениям номер 006П-000003 дата 15.07.2025

1. Реквизиты контрагента

1.1 Группа учета

Контрагент	наименование	Код строки	ИНН	КПП	ОГРН
идентификатор	2	3	4	5	6
101000000004818200649	Симон Бадуи Григорьевич	001			

2. Сведения о задолженности

2.1 Группа учета

Идентификатор контрагента	Код строки	Сведения о начислении задолженности				Уникальный номер реестровой записи источника дохода бюджета	Реквизиты кода дохода по БК		Код валюты по ОКВ	Сумма задолженности				
		уникальный идентификатор начислений	документ-основание возникновения задолженности	дата образования задолженности	наименование		номер	дата		код	наименование	по долям/платежам	по сумме и штрафам по соответствующим платежам	в рублях (рублевым эквивалентом)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15

Согласовано: _____ Утверждено: _____

Руководитель (уполномоченное лицо) (наименование главного администратора доходов бюджета (учредителя))

ГЛАВА КРЕСТЦЕГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА (должность) (подпись) (расшифровка подписи) 20.07.2025 г.

Яковлев С. А. (расшифровка подписи)

РЕШЕНИЕ № 006П-000002

о признании (восстановлении) сомнительной задолженности по доходам

от 17 июля 2025 г.

Учреждение АДМИНИСТРАЦИЯ КРЕСТЦЕГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА НОВГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

Обособленное подразделение

Структурное подразделение

Главный администратор доходов бюджета (Учредитель) АДМИНИСТРАЦИЯ КРЕСТЦЕГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА НОВГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

Наименование бюджета Бюджет Крестцкого муниципального округа

Наименование операции признание сомнительной задолженности - код "1" восстановление сомнительной задолженности - код "2"

Единица измерения: руб (с точностью до второго десятичного знака)

Документ-основание о создании комиссии РАСПОРЯЖЕНИЕ

Результаты акта, которым установлен порядок принятия решения

Инвентаризационная опись расчетов по поступлениям номер 006П-000003 дата 15.07.2025

Решение о признании сомнительной задолженности по доходам

1. Реквизиты контрагента

1.1 Группа учета

Контрагент	наименование	Код строки	ИНН	КПП	ОГРН
идентификатор	2	3	4	5	6
1					

Наименование мероприятия:

Проведение информационной работы с населением

Эффект от мероприятия:

Получение актуальной информации от населения об их данных, повышение ответственности граждан

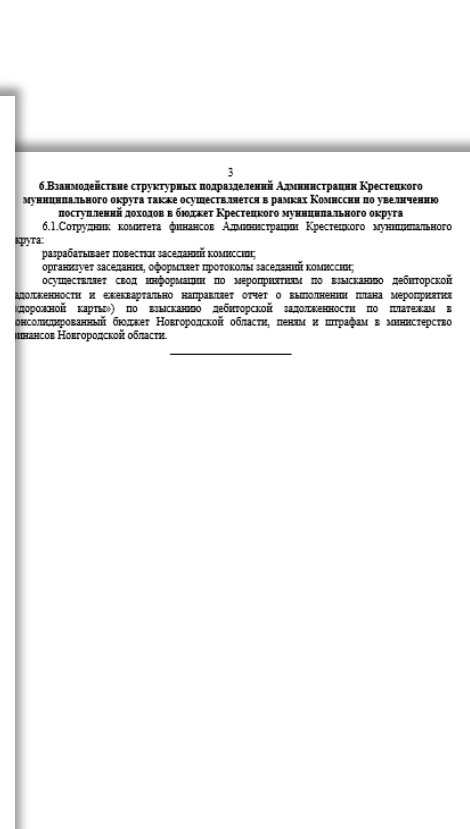
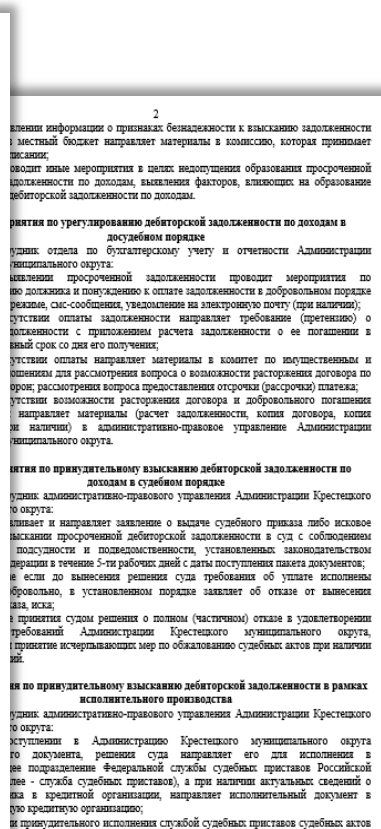
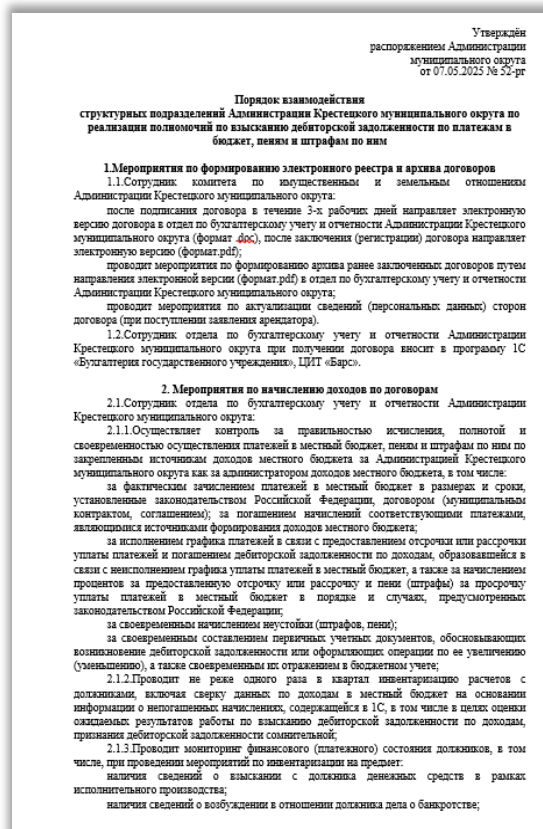
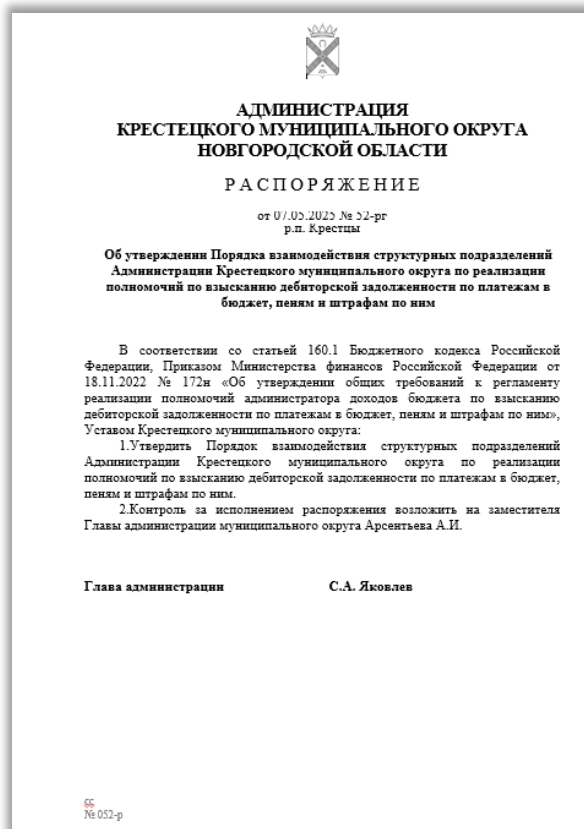


Наименование мероприятия:

Разработка распоряжения администрации "Об утверждении порядка взаимодействия структурных подразделений Администрации Крестецкого муниципального округа по реализации полномочий по взысканию дебиторской задолженности по платежам в бюджет, пеням и штрафам по ним"

Эффект от мероприятия:

Налажено межведомственное взаимодействие, обмен информацией



Наименование мероприятия:

Разработка распоряжения администрации "Об утверждении порядка взаимодействия структурных подразделений Администрации Крестецкого муниципального округа по реализации полномочий по взысканию дебиторской задолженности по платежам в бюджет, пеням и штрафам по ним"

Эффект от мероприятия:

Налажено межведомственное взаимодействие, обмен информацией



Спасибо за внимание.